

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>22,488,123</b>	<b>60,578,757</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,117	31,493
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	9,243
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	22,486,006	60,538,021
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>10,167,306</b>	<b>53,962,567</b>
Servicios Personales	9,259,446	43,994,353
Materiales y Suministros	52,047	1,484,762
Servicios Generales	824,213	8,445,724
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	31,600	37,724
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	3
<i>(Devolución por Remanentes)</i>		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>12,320,817</b>	<b>6,616,191</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>53,133</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	53,133
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-53,133</b>



# Universidad Politécnica de Victoria

Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)




5

<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	1,895	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	1,895	0
<b>Aplicación</b>	4,409,457	4,702,153
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	4,409,457	4,702,153
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-4,407,562</b>	<b>-4,702,153</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>7,913,255</b>	<b>1,860,905</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	7,650,569	5,789,665
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	15,563,824	7,650,569

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. LUIS FELIPE CASTILLO CORTÉS  
RECTOR

  
\_\_\_\_\_  
M.F. RAMIRO BENAVIDES GARCÍA  
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

  
\_\_\_\_\_  
RESPONSABLE DE ELABORACIÓN  
C.P. MONICA GUADALUPE NAVARRO GUERRERO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

