

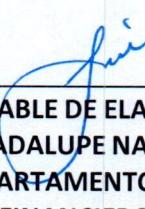
Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	60,578,757	58,411,289
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	31,493	4,588
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	9,243	45,000
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	60,538,021	58,361,701
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>53,962,567</b>	<b>58,813,925</b>
Servicios Personales	43,994,353	44,408,866
Materiales y Suministros	1,484,762	2,487,784
Servicios Generales	8,445,724	11,280,486
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	37,724	545,661
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	3	91,127
<i>(Devolución por Remanentes)</i>		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>6,616,191</b>	<b>-402,636</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>53,133</b>	<b>165,328</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones	0	0
Bienes Muebles	53,133	165,328
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-53,133</b>	<b>-165,328</b>

<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0	<b>48,137</b>
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	48,137
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	<b>4,702,153</b>	<b>7,901,999</b>
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	4,702,153	7,901,999
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-4,702,153</b>	<b>-7,853,863</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,860,905</b>	<b>-8,421,827</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	5,789,665	14,211,492
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	7,650,569	5,789,665

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**MTR. LUIS FELIPE CASTILLO CORTÉS**  
**RECTOR**

  
**M.F. RAMIRO BENAVIDES GARCÍA**  
**SECRETARIO ADMINISTRATIVO**

  
**RESPONSABLE DE ELABORACIÓN**  
**C.P. MONICA GUADALUPE NAVARRO GUERRERO**  
**JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS**  
**FINANCIEROS**