

| Concepto  | 2025              | 2024              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>60,578,757</b> | <b>58,411,289</b> |
| Impuestos   | 0                 | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de mejoras   | 0                 | 0                 |
| Derechos  | 0                 | 0                 |
| Productos   | 31,493            | 4,588             |
| Aprovechamientos  | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios  | 9,243             | 45,000            |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                 | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 60,538,021        | 58,361,701        |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>53,962,567</b> | <b>58,813,925</b> |
| Servicios Personales  | 43,994,353        | 44,408,866        |
| Materiales y Suministros  | 1,484,762         | 2,487,784         |
| Servicios Generales   | 8,445,724         | 11,280,486        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                 | 0                 |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                 | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                 |
| Ayudas Sociales   | 37,724            | 545,661           |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0                 |
| Donativos   | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Exterior  | 0                 | 0                 |
| Participaciones   | 0                 | 0                 |
| Aportaciones  | 0                 | 0                 |
| Convenios   | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 3                 | 91,127            |
| (Devolución por Remanentes)   |                   |                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>6,616,191</b>  | <b>-402,636</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>53,133</b>     | <b>165,328</b>    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones  | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 53,133            | 165,328           |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0                 | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-53,133</b>    | <b>-165,328</b>   |

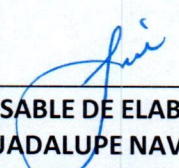


|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                   |                   |
| <b>Origen</b>  | <b>0</b>          | <b>48,137</b>     |
| Endeudamiento Neto   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Interno  | 0                 | 0                 |
| Externo  | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento   | 0                 | 48,137            |
| <b>Aplicación</b>  | <b>4,702,153</b>  | <b>7,901,999</b>  |
| Servicios de la Deuda  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Interno  | 0                 | 0                 |
| Externo  | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 4,702,153         | 7,901,999         |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>-4,702,153</b> | <b>-7,853,863</b> |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>1,860,905</b>  | <b>-8,421,827</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>           | <b>5,789,665</b>  | <b>14,211,492</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>            | <b>7,650,569</b>  | <b>5,789,665</b>  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
MTRO. LUIS FELIPE CASTILLO CORTÉS  
RECTOR

  
M.F. RAMIRO BENAVIDES GARCÍA  
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

  
RESPONSABLE DE ELABORACIÓN  
C.P. MONICA GUADALUPE NAVARRO GUERRERO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS