

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	45,147,345	58,411,289
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	24,150	4,588
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	45,000
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	364,300	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	44,757,683	58,361,701
Otros Orígenes de Operación	1,212	0
Aplicación	36,108,882	58,813,925
Servicios Personales	30,070,189	44,408,866
Materiales y Suministros	888,677	2,487,784
Servicios Generales	5,134,789	11,280,486
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	15,224	545,661
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	3	91,127
(Devolución por Remanentes)		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	9,038,463	-402,636
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	18,136	165,328
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	18,136	165,328
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-18,136	-165,328

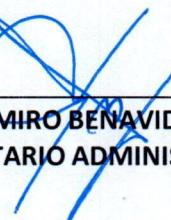

 UNIVERSIDAD POLÍTÉCNICA
 VICTORIA

Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento			
Origen		9,248	48,137
Endeudamiento Neto		0	0
Interno		0	0
Externo		0	0
Otros Orígenes de Financiamiento		9,248	48,137
Aplicación		4,700,896	7,901,999
Servicios de la Deuda		0	0
Interno		0	0
Externo		0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento		4,700,896	7,901,999
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento		-4,691,648	-7,853,863
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		4,328,679	-8,421,827
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio		5,789,665	14,211,492
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio		10,118,344	5,789,665

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



MTR. LUIS FELIPE CASTILLO CORTÉS
RECTOR



M.F. RAMIRO BENAVIDES GARCÍA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO



RESPONSABLE DE ELABORACIÓN
C.P. MONICA GUADALUPE NAVARRO GUERRERO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

