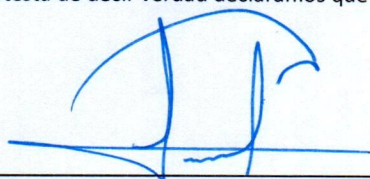


Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	37,545,197	58,411,289
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	14,479	4,588
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	45,000
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	364,300	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	37,166,418	58,361,701
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	22,497,150	58,813,925
Servicios Personales	19,243,592	44,408,866
Materiales y Suministros	568,421	2,487,784
Servicios Generales	2,679,410	11,280,486
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	5,724	545,661
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	3	91,127
(Devolución por Remanentes)		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	15,048,047	-402,636
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	0	165,328
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	165,328
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	-165,328

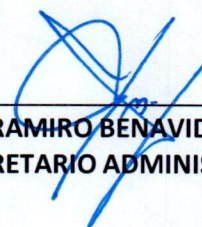
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	8,496	48,137
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	8,496	48,137
Aplicación	4,695,223	7,901,999
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	4,695,223	7,901,999
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-4,686,727	-7,853,863
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10,361,320	-8,421,827
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	5,789,665	14,211,492
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	16,150,985	5,789,665

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"




M.D.E. ESTELA TORRES RAMÍREZ
SECRETARIA ACADÉMICA

Firma la Secretaria Académica en ausencia del Rector,
de conformidad con el artículo 28 del Decreto de Creación
de la Universidad Politécnica de Victoria



M.F. RAMIRO BENAIDES GARCÍA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO



RESPONSABLE DE ELABORACIÓN
C.P. MONICA GUADALUPE NAVARRO GUERRERO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS