

Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>58,411,289</b>	<b>62,197,438</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	4,588	1,543
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	45,000	15,000
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	58,361,701	62,180,895
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>58,813,925</b>	<b>55,757,226</b>
Servicios Personales	44,408,866	42,405,796
Materiales y Suministros	2,487,784	2,780,225
Servicios Generales	11,280,486	10,130,957
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	545,661	435,912
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación (Devolución por Remanentes)	91,127	4,336
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-402,636</b>	<b>6,440,213</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>165,328</b>	<b>223,042</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	165,328	223,042
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-165,328</b>	<b>-223,042</b>



<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	<b>48,137</b>	<b>999,366</b>
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	48,137	999,366
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	<b>7,901,999</b>	<b>2,788,700</b>
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	7,901,999	2,788,700
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-7,853,863</b>	<b>-1,789,333</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-8,421,827</b>	<b>4,427,837</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	14,211,492	9,783,654
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	5,789,665	14,211,492

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**M.A. ABRIL ALEJANDRA RAMIREZ ERAZO**  
RECTORA

  
**M.F. RAMIRO BENAVIDES GARCIA**  
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

  
**RESPONSABLE DE ELABORACION**  
**C.P. MONICA GUADALUPE NAVARRO GUERRERO**  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

  
**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA  
de VICTORIA**