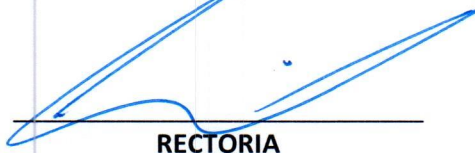


Concepto	2024	2023
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	37,799,575	62,197,438
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	1,760	1,543
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	15,000	15,000
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	37,782,815	62,180,895
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	25,117,474	55,757,226
Servicios Personales	18,637,861	42,405,796
Materiales y Suministros	1,073,272	2,780,225
Servicios Generales	5,138,514	10,130,957
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	176,700	435,912
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	91,127	4,336
<i>(Devolución por Remanentes)</i>		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	12,682,101	6,440,213
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	0	223,042
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	223,042
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	-223,042

Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	269,894	999,366
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	269,894	999,366
Aplicación		
Servicios de la Deuda	7,913,818	2,788,700
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	7,913,818	2,788,700
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-7,643,924	-1,789,333
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5,038,176	4,427,837
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	14,211,492	9,783,654
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	19,249,668	14,211,492

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



RECTORIA

M.A. ABRIL ALEJANDRA RAMIREZ ERAZO
SECRETARIA ACADEMICA

Firma la Secretaria Académica en ausencia del Rector, de conformidad con el artículo 28 del Decreto de Creación de la Universidad Politécnica de Victoria



M.F. RAMIRO BENAVIDES GARCIA
SECRETARIO ADMINISTRATIVO

RESPONSABLE DE ELABORACION



C.P. MONICA GUADALUPE NAVARRO GUERRERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS