

Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>37,799,575</b>	<b>62,197,438</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	1,760	1,543
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	15,000	15,000
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	37,782,815	62,180,895
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>25,117,474</b>	<b>55,757,226</b>
Servicios Personales	18,637,861	42,405,796
Materiales y Suministros	1,073,272	2,780,225
Servicios Generales	5,138,514	10,130,957
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	176,700	435,912
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación (Devolución por Remanentes)	91,127	4,336
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>12,682,101</b>	<b>6,440,213</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>223,042</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	223,042
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-223,042</b>

<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
<b>Origen</b>			
Endeudamiento Neto		<b>269,894</b>	<b>999,366</b>
Interno		0	0
Externo		0	0
Otros Orígenes de Financiamiento		269,894	999,366
<b>Aplicación</b>			
Servicios de la Deuda		<b>7,913,818</b>	<b>2,788,700</b>
Interno		0	0
Externo		0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento		7,913,818	2,788,700
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>		<b>-7,643,924</b>	<b>-1,789,333</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>5,038,176</b>	<b>4,427,837</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>		14,211,492	9,783,654
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>		19,249,668	14,211,492

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**RECTORIA**  
**M.A. ABRIL ALEJANDRA RAMIREZ ERAZO**  
**SECRETARIA ACADEMICA**

Firma la Secretaria Académica en ausencia del  
 Rector, de conformidad con el artículo 28  
 del Decreto de Creación de la Universidad  
 Politécnica de Victoria



**M.F. RAMIRO BENAVIDES GARCIA**  
**SECRETARIO ADMINISTRATIVO**

**RESPONSABLE DE ELABORACION**



**C.P. MONICA GUADALUPE NAVARRO GUERRERO**  
**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS**  
**FINANCIEROS**



**UP**  
 Universidad Politécnica  
 de VICTORIA