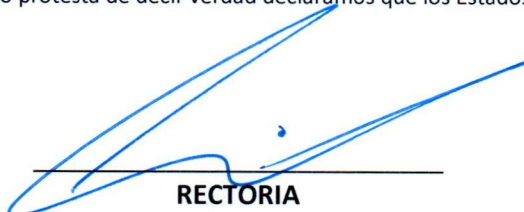


Concepto	2024	2023
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	21,235,175	62,197,438
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	420	1,543
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	15,000	15,000
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	21,219,755	62,180,895
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	10,389,369	55,757,226
Servicios Personales	9,099,744	42,405,796
Materiales y Suministros	101,303	2,780,225
Servicios Generales	1,097,195	10,130,957
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	435,912
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	91,127	4,336
(Devolución por Remanentes)		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	10,845,806	6,440,213
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	0	223,042
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	223,042
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	-223,042

Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	311,046	999,366
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	311,046	999,366
Aplicación		
Servicios de la Deuda	7,972,266	2,788,700
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	7,972,266	2,788,700
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-7,661,220	-1,789,333
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	3,184,586	4,427,837
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	14,211,492	9,783,654
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	17,396,078	14,211,492

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



RECTORIA

M.A. ABRIL ALEJANDRA RAMIREZ ERAZO
SECRETARIA ACADEMICA

Firma la Secretaria Académica en ausencia del Rector, de conformidad con el artículo 28 del Decreto de Creación de la Universidad Politécnica de Victoria

SECRETARÍA ADMINISTRATIVA

RESPONSABLE DE ELABORACION



C.P. MONICA GUADALUPE NAVARRO GUERRERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS