

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	<b>62,197,438</b>	<b>56,805,912</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	1,543	1,391
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	15,000	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		336,695
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	62,180,895	56,467,826
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	<b>55,757,226</b>	<b>57,352,894</b>
Servicios Personales	42,405,796	39,327,404
Materiales y Suministros	2,780,225	2,785,977
Servicios Generales	10,130,957	11,657,089
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	435,912	495,000
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación (Devolución por Remanentes)	4,336	3,087,424
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>6,440,213</b>	<b>-546,982</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	<b>223,042</b>	<b>267,174</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	223,042	267,174
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-223,042</b>	<b>-267,174</b>

<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
<b>Origen</b>			
Endeudamiento Neto		999,366	1,278,900
Interno		0	0
Externo		0	0
Otros Orígenes de Financiamiento		999,366	1,278,900
<b>Aplicación</b>			
Servicios de la Deuda		2,788,700	3,738,265
Interno		0	0
Externo		0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento		2,788,700	3,738,265
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>		<b>-1,789,333</b>	<b>-2,459,365</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>4,427,837</b>	<b>-3,273,522</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>		9,783,654	13,057,176
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>		14,211,492	9,783,654

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"




---

 RECTORIA

---

 ING. RAUL VILLANUEVA NIÑO  
 SECRETARIO ADMINISTRATIVO

---

 RESPONSABLE DE ELABORACION



**C.P. MONICA GUADALUPE NAVARRO GUERRERO**  
**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS**  
**FINANCIEROS**